



Bescheiden besturen, wijs besluiten, samen uitvoeren

# De Kamper Beginselen

## 1. Wij laten ruimte.

*Plannen en projecten laten ruimte voor de gemeenschap. Zowel in de voorbereiding als bij de uitvoering en het beheer maken we gebruik van ieders wijsheid. Onze houding is zo bescheiden mogelijk. We streven naar meer zeggenschap in de gemeenschap. Waar mensen zelf verantwoordelijkheid willen dragen voor maatschappelijk welzijn/het algemeen belang, doen wij ons best daar meer ruimte voor te maken.*

## 2. Wij waarderen allerlei betrokkenheid.

*We willen bij participatie niet alleen ideeën 'ophalen'. We willen uitnodigen tot actief meedoen. Daarvoor maken we ruimte in onze plannen en processen en verdelen zeggenschap en verantwoordelijkheid passend. We geven duidelijkheid over onze bijdrage aan mensen met initiatief. Ons streven is dat participatie de gemeenschap versterkt.*

## 3. Wij willen goed besturen.

*Participatie is er niet om moeilijke maar lastige besluiten nog even voor ons uit te schuiven. Vaak moeten we een besluit nemen terwijl niet alles bekend is of op tafel ligt. Daarover zijn we transparant en we laten zo veel mogelijk ruimte om die leemte later in te vullen. Bij complexe opgaven is het nodig dat we vaker tussentijds contact organiseren tussen alle partijen (bewoners, organisatie, gemeenteraad, college en andere samenwerkingspartners) om tussentijds bijsturen mogelijk te maken. We realiseren ons dat we niet voor alle besluiten en rond alle kwesties intensief kunnen participeren. De keuzes voor welke maatschappelijke opgaven we extra inzet plegen, maken we hardop.*

## 4. Wij nemen besluiten 'in het algemeen belang'.

*We besturen met het welzijn van onze hele gemeenschap voor ogen. Participatie doen we om alle deelbelangen en verschillende waarden goed in beeld te brengen en te houden en af te wegen. Dat doen we in openheid in de raadszaal. We schenken aandacht aan minderheidsbelangen. Alleen zo kunnen we wijze besluiten nemen. We realiseren ons dat de ambitie bij participatie altijd groter mag, maar dat het daarnaast nodig is om voor de inzet van de gemeente de 'goed genoeg' met elkaar te definiëren. Alleen dan kunnen we keuzes rond participatie maken.*

## 5. Wij werken navolgbaar.

*We realiseren ons dat samenwerken niet kan volgens een 'blauwdruk'. Tegelijkertijd moeten we als gemeente navolgbaar en voorspelbaar zijn. We maken daarvoor, in samenspraak met de mensen om wie het gaat, goede plannen voor participatie met duidelijke criteria waar we ons werk op (laten ) toetsen. De gemeenteraad stuurt en ziet toe op hoge kwaliteit van de participatie. Navolgbaar werken betekent dat er vooraf én tijdens het samenwerken expliciete duidelijkheid is over inhoudelijke randvoorwaarden, de fase waarin we zitten, wat er al besloten is en wat niet, welke stappen we nu gaan zetten, en met wie we wat moeten afronden voor we verder kunnen. Voorspelbaar betekent dat we verder kijken dan alleen de eerstvolgende stap in het proces. Als we met een participatieproces iets in gang zetten, denken we door over de consequenties verderop en bereiden we voor wat mogelijk nodig is, ook in middelen. We zoeken de balans tussen vooruitkijken en ons kunnen laten verrassen door wat we met elkaar tegenkomen.*

## 6. We passen onze vormen en manieren aan.

*We willen naar mensen kunnen luisteren die weinig tijd, toegang en invloed hebben. Waar mogelijk zoeken we mensen op in plaats van dat ze naar ons moeten komen. Wij passen ons zo goed mogelijk aan. We kiezen manieren voor contact die bij inwoners passen. Waar mogelijk vereenvoudigen we onze processen en regels. Waar dat echt niet kan, helpen we bewoners om tot hun recht te komen.*

## 7. We gaan eerder naar buiten.

*We zoeken mensen op als we nog nieuwsgierig zijn naar tegengeluid en aanvulling. We streven ernaar steeds nóg eerder naar buiten te gaan met vragen, voorstellen en onze aanpak. Participatie is er niet voor het (achteraf) krijgen van draagvlak voor kant en klare bestuurlijke plannen, maar voor het (eerst) luisteren naar verschillende opvattingen en behoeftes in de gemeenschap en op basis daarvan wijze besluiten nemen.*

**Aan deze beginselen willen wij ons houden. We doen ons werk volgens deze beginselen en het gemeentebestuur zal ambtenaren daartoe in staat stellen.**

